Автономная некоммерческая образовательная организация высшего образования «Воронежский экономико-правовой институт» (АНОО ВО «ВЭПИ»)

АНОО ВО "ВОРОНЕЖСКИЙ ЭКОНОМИКО-ПРАВОВОЙ ИНСТИТУТ", АНОО ВО "ВЭПИ", ВЭПИ

Подписано цифровой подписью: АНОО ВО "ВОРОНЕЖСКИЙ ЭКОНОМИКО-ПРАВОВОЙ ИНСТИТУТ", АНОО ВО "ВЭПИ", ВЭПИ
Дата: 23.04.2024 8:58:29 +03'00'

УТВЕРЖДАЮ
Проректор
по учебно-методической работе
_____ А.Ю. Жильников
«23» апреля 2024 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Б1.В.02 Антикризисное управление
(наименование дисциплины (модуля)

38.05.01 Экономическая безопасность
(код и наименование направления подготовки)

Специализация Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности в условиях цифровизации
(наименование направленности (профиля)

Квалификация выпускника _____ Специалист
(наименование квалификации)

Форма обучения _____ Очная, заочная
(очная, заочная)

Рекомендована к использованию филиалами АНОО ВО «ВЭПИ»

Воронеж 2024

Рабочая программа дисциплины (модуля) разработана в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта высшего образования, утвержденного приказом Минобрнауки России от 14.04.2021 № 293 (ред. От 27.02.2023), учебным планом образовательной программы высшего образования – программы специалитета 38.05.01 Экономическая безопасность, специализация «Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности в условиях цифровизации».

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры менеджмента.

Протокол от «12» апреля 2024 г. № 9

Заведующий кафедрой А.А. Галкин

Разработчики:

Доцент Н.А. Лунева

1. Цель освоения дисциплины (модуля)

Целью освоения дисциплины (модуля) «Антикризисное управление» является изучение теорий антикризисного управления для выявления и оценки новых рыночных возможностей, разработки бизнес-планов создания и развития новых направлений деятельности организаций, разработки и осуществления стратегии организации с учётом требований рыночной конъюнктуры, создания качественной нормативно-методической базы планирования и проведения комплексного экономического анализа в условиях кризиса.

2. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы высшего образования – программы специалитета

Дисциплина (модуль) «Антикризисное управление» относится к вариативной части Блока 1 «Дисциплины (модули)».

Для освоения данной дисциплины (модуля) необходимы результаты обучения, полученные в предшествующих дисциплинах (модулях) и практиках: «Оценка экономических угроз», «Экономический анализ», «Ведение баз данных в цифровых системах».

Перечень последующих дисциплин (модулей) и практик, для которых необходимы результаты обучения, полученные в данной дисциплине (модуле): «Кадровая безопасность в цифровой экономике», «Кадровые риски», «Производственная практика (преддипломная практика)»

3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесённых с установленными в образовательной программе высшего образования – программе специалитета индикаторами достижения компетенций

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю)
ПК-1 Способен выявлять, анализировать и оценивать экономические угрозы и риски в различных сферах деятельности и разрабатывать комплекс стратегических и тактических мероприятий по их минимизации	**ИПК 1.1** Выявляет экономические угрозы и риски в различных сферах деятельности хозяйствующих субъектов	ЗНАТЬ – понятие и состав угроз финансовой безопасности в системе экономической безопасности государства, региона и бизнеса; – концептуальные основы, сущность, определение и классификацию финансовых рисков; – знать основные риски и угрозы, возникающие в различных сферах деятельности хозяйствующего субъекта, этапы оценки вероятности наступления кризиса; – основы сбора, анализа и оценки информации для проведения бизнес-разведки в процессе обеспечения экономической безопасности предприятия; – виды экономических угроз и

		рисков, а также методы их нивелирования в различных сферах деятельности различных субъектов национальной экономики; – сущность и задачи обеспечения кадровой безопасности, методы выявления угроз и рисков кадровой безопасности в различных сферах деятельности хозяйствующих субъектов; – базовые понятия экономических рисков в деятельности хозяйствующих субъектов, категории и классификации кадровых рисков в организации; – виды экономических рисков и угроз технологического предпринимательства; –экономические угрозы и риски в производственной деятельности и способы их минимизации; – классификацию угроз экономической безопасности России; – основные концепции, теоретические подходы, особенности и управление комплаенс–рисками хозяйствующих субъектов с целью выявления экономических угроз и рисков в различных сферах деятельности хозяйствующих субъектов; – основные экономические угрозы и рисков в различных сферах деятельности хозяйствующих субъектов; –сущность и виды экономических угроз и рисков в различных сферах деятельности; – способы выявления угроз и рисков, способствующих банкротству предприятия – основные понятия, состояние и перспективы развития внешнеэкономических связей; отечественный и зарубежный опыт обеспечения экономической безопасности; – состав угроз во внешнеэкономической деятельности, заложенных в международных сделках. УМЕТЬ – выявлять угрозы финансовой безопасности в системе экономической безопасности государства, региона и бизнеса; –выявлять экономические угрозы и риски в деятельности хозяйствующих субъектов в рамках антикризисного управления; – выявлять и оценивать экономические риски и угрозы в

		процессе проведения бизнес-разведки для обеспечения экономической безопасности предприятия; – выявлять экономические угрозы и риски в технологическом предпринимательстве; – навыками разработки комплекса тактических мероприятий по минимизации экономических угроз и рисков в производственной деятельности; проводить учет и анализ неплатежеспособности предприятия с целью выявления угрозы и рисков возникновения банкротства ВЛАДЕТЬ – навыками выявления экономических угроз и рисков в деятельности хозяйствующего субъекта, методами выхода из кризисных ситуаций; – навыками разработки мер по минимизации экономических рисков и угроз, выявленных в процессе проведения бизнес- разведки для обеспечения экономической безопасности предприятия; – навыками выявления кадровых рисков в деятельности организации; навыками выработки комплекса стратегических мероприятий, направленных на снижение рисков предприятия и предотвращения банкротства.
	ИПК 1.2 Анализирует и оценивает экономические угрозы и риски в различных сферах деятельности	ЗНАТЬ – количественные качественные методы вычисления параметров финансовых рисков; – сущность и содержание банковских стратегий и политики кредитных организаций на различных сегментах финансового рынка, в том числе в сфере обеспечения экономической безопасности и защиты от банковских рисков; – методические основы выявления, анализа и оценки банковских рисков; – основы и закономерности функционирования рынка ценных бумаг, виды фондовых инструментов и рисков инвестирования в ценные бумаги – типовые методики расчета и анализа стоимости и доходности финансовых активов, оценки рисков инвестирования в ценные бумаги; – основные инструменты контроллинга, методы анализа и оценки рисков и экономических угроз; – закономерности развития системы

		страхования, проблемы страхового рынка РФ и мирового страхового рынка в целом; основы государственного регулирования и лицензирования страховой деятельности; основы актуарных расчетов, связанных с калькуляцией страховой премии в отдельных видах страхования; методику определения страхового тарифа; – методы выявления кадровых рисков в деятельности хозяйствующих субъектов; – традиционные и стоимостные показатели оценки эффективности бизнеса, особенности оценки рисков при определении стоимости бизнеса. УМЕТЬ – проводить анализ и оценку существующих вызовов и угроз финансовой безопасности государства, региона и бизнеса; – выявлять финансовые риски; – грамотно использовать методы оценки финансовых рисков; – анализировать и оценивать угрозы и риски банковских операций и разрабатывать мероприятия по их снижению; – оценивать условия и последствия принимаемых управленческих решений на рынке ценных бумаг по привлечению и размещению капитала с учетом угроз экономической безопасности и рисков потери капитала; – применять на практике методы анализа и обоснования инвестиционных решений по ценным бумагам, методы оценки фондовых рисков; – провести анализ результатов экономических расчетов, обосновывать разделы текущих и перспективных планов организации, оценивать экономические угрозы и риски и эффективность управленческих решений; – выполнять актуарные расчеты по различным видам страхования и проводить сравнительную оценку различных вариантов страхования; определять страховой тариф; рассчитывать сумму страхового возмещения при применении различных систем страхового обеспечения; – выявлять, анализировать и оценивать экономические угрозы и риски в различных сферах социально-экономической деятельности региона;

		– анализировать и оценивать угрозы и риски кадровой безопасности в различных сферах деятельности; – анализировать и оценивать кадровые риски в различных сферах деятельности; – выполнять оценку приоритетности угроз экономической безопасности – осуществлять оценку уровня и анализ рисков управленческих решений с использованием комплаенс – контроля, анализировать и оценивать экономические угрозы и риски в различных сферах деятельности; – анализировать и оценивать экономические угрозы и риски хозяйствующего субъекта; – выявлять, анализировать и оценивать экономические угрозы и риски в различных сферах деятельности; – учитывать риски предприятия при расчете стоимость бизнеса методом дисконтированных денежных потоков, методом экономической добавленной стоимости, методами затратного подхода; – анализировать характер и масштабы угроз, связанных с развитием внешнеэкономической деятельности; – анализировать состояние и перспективы развития внешнеэкономических связей, и их влияние на экономическую безопасность. ВЛАДЕТЬ – методами комплексного анализа угроз финансовой безопасности государства, региона и бизнеса – инструментами оценки и анализа финансовых рисков предприятия навыками применения методов анализа и оценки банковских рисков и их минимизации - методами анализа различных финансовых инструментов, стоимостных и доходных характеристик ценных бумаг, оценки фондовых рисков
	ИПК 1.3 Разрабатывает комплекс стратегических и тактических мероприятий по минимизации экономических угроз и рисков в различных сферах деятельности	ЗНАТЬ сущность, виды и модели принятия стратегических решений, критерии их оценки с учетом экономических угроз и рисков УМЕТЬ – выявлять, анализировать и оценивать экономические угрозы и риски при принятии стратегических решений разрабатывать комплекс стратегических и тактических мероприятий по их минимизации;

		– разрабатывает комплекс стратегических и тактических мероприятий по минимизации экономических угроз и рисков в технологическом предпринимательстве; – обосновывать и разрабатывать стратегию управления, позволяющую достигать цели, стоящие перед системой комплаенс – контроля. ВЛАДЕТЬ – методами принятия стратегических решений по минимизации экономических угроз и рисков; – прогнозировать развитие рисковых ситуаций; – оценивать последствия реализации различных финансовых рисков; – приемами разработки комплекса стратегических и тактических мероприятий по минимизации экономических угроз и рисков на уровне региона; – навыками разработки комплекса стратегических и тактических мероприятий по минимизации угроз и рисков кадровой безопасности предприятия; навыками разработки комплекса тактических мероприятий по минимизации экономических угроз и рисков в производственной деятельности
ПК-5 Способен к выбору экономических методов исследования, сбора, обобщения и анализа информации в процессе управления рисками и обеспечения экономической безопасности	**ИПК 5.1** Владеет навыками выбора экономических методов исследования и проводит исследования в процессе управления рисками	ЗНАТЬ – основные понятия, категории, и экономические методы проведения научного исследования обеспечения эконмической безопасности; – показатели для анализа финансового положения страховой компании; сущность страховых резервов; – методы и подходы к организации и проведению экономических исследований; методы оптимизации управления комплаенс-рисками и особенности принятия управленческих решений с учетом критериев комплаенс-рисков и социально-экономической эффективности, теоретические основы и методы проведения экономических исследований; – особенности выбора экономических методов исследования, сбора, обобщения и анализа информации в процессе управления рисками;

		– методы поиска, отбора и анализа информации, направленной на выявление возможных рисков наступления банкротства предприятия. УМЕТЬ – анализировать информацию в процессе проведения научного исследования обеспечения экономической безопасности; – производить анализ финансового положения страховой компании, рассчитывать страховые резервы и оценить финансовую устойчивость страхового фонда; – применять на практике методы и инструменты для сбора, обобщения и анализа информации по проблематике исследования; - выявлять, анализировать и обобщать внутренние и внешние причины рисков и несостоятельности предприятия. ВЛАДЕТЬ – современными экономическими методиками проведения научного исследования обеспечения эконмической безопасности – методикой расчета страховых резервов; навыками оценки финансового положения страховой компании; самостоятельного принятия управленческих решений в области страхования исследуемых объектов для обеспечения их безопасного развития – навыками выбора экономических методов исследования в процессе управления рисками в деятельности хозяйствующих субъектов; – навыками выбора экономических методов исследования и проведения исследования в процессе управления рисками и обеспечения экономической безопасности; –современными методами сбора, анализа и обработки информации с целью выявления рисков наступления банкротства предприятия.
	ИПК 5.2 Осуществляет сбор и анализирует информацию в процессе управления рисками и обеспечения экономической безопасности	ЗНАТЬ – источники информации в процессе управления рисками в области инновационной деятельности; – источники сбора и методы анализа информации в рамках осуществления процесса управления рисками при антикризисном управления для обеспечения экономической безопасности; – источники информации для анализа экономических показателей

		страховой компании; – понятие и классификацию экономических методов исследования для использования в процессе управления рисками и обеспечения экономической безопасности; – методы сбора и анализа информации в процессе управления рисками и обеспечения экономической безопасности; особенности управления рисками и обеспечения экономической безопасности хозяйствующих субъектов. УМЕТЬ – собирать, анализировать и обобщать информацию, необходимую в процессе оценки рисков и обеспечения инновационной безопасности хозяйствующего субъекта; – уметь осуществлять сбор и анализировать информацию в процессе управления рисками и обеспечения экономической безопасности в рамках антикризисного управления на предприятии; – осуществлять сбор и обобщение информации в процессе управления рисками и обеспечения экономической безопасности; – осуществлять выбор метода сбора и анализа информации в процессе управления рисками и обеспечения экономической безопасности; – анализировать информацию в процессе обеспечения экономической безопасности хозяйствующих субъектов; – применять методы оптимизации управления комплаенс- рисками, осуществлять выбор экономических методов исследования уметь отбирать и анализировать информацию, необходимую для исследования системы управления рисками. ВЛАДЕТЬ – навыками сбора и анализа информации, необходимой для оценки рисков инновационной деятельности; – владеть методами сбора информации и способами снижения рисков в рамках антикризисного управления с целью повышения экономической безопасности предприятия; – методами анализа информации в процессе управления рисками и

		обеспечения экономической безопасности; – навыками анализа информации в процессе управления рисками и обеспечения экономической безопасности; – навыками принятия оптимальных управленческие решения с учетом критериев компаленс-рисков и возможностей использования имеющихся ресурсов; – навыками сбора, обобщения и анализа информации в процессе управления рисками.

4. Структура и содержание дисциплины (модуля)

4.1. Структура дисциплины (модуля)

4.1.1. Объем дисциплины (модуля) и виды учебной работы по очной форме обучения:

Вид учебной работы		Всего часов	Семестр № А часов
Контактная работа (всего):		40	40
В том числе: Лекции (Л)		20	20
Практические занятия (Пр)		20	20
Лабораторная работа (Лаб)		-	-
Самостоятельная работа обучающихся (СР)		32	32
Промежуточная аттестация	Форма промежуточной аттестации	Зач	Зач
	Количество часов	-	-
Общая трудоемкость дисциплины (модуля)	Часы	72	72
	Зачетные единицы	2	2

4.1.2. Объем дисциплины (модуля) и виды учебной работы по заочной форме обучения:

Вид учебной работы	Всего часов	Курс № 5 часов
Контактная работа (всего):	12	12
В том числе: Лекции (Л)	6	6
Практические занятия (Пр)	6	6
Лабораторная работа (Лаб)	-	-
Самостоятельная работа обучающихся (СР)	56	56

Промежуточная аттестация	Форма промежуточной аттестации	(Зач)	(Зач)
	Количество часов	4	4
Общая трудоемкость дисциплины (модуля)	Часы	72	72
	Зачетные единицы	2	2

4.2. Содержание дисциплины (модуля):

4.2.1. Содержание дисциплины (модуля) по очной форме обучения:

Наименование раздела, темы	Код компетенции, код индикатора достижения компетенции	Количество часов, выделяемых на контактную работу, по видам учебных занятий			Кол-во часов СР	Виды СР	Контроль
		Л	Пр	Лаб			
Тема 1. Общие основы возникновения кризиса и факторы его развития	ПК-1 ПК-5	2	2		3	Анализ используемого материала. Разработка плана реферата	Реферат
Тема 2. Содержание и возможности антикризисного управления предприятием	ПК-1 ПК-5	2	2		3	Анализ используемого материала. Разработка плана реферата	Реферат
Тема 3. Основы возникновения неплатежеспособности и банкротства предприятия	ПК-1 ПК-5	2	2		3	Анализ используемого материала. Разработка плана реферата	Реферат
Тема 4. Государственное регулирование отношений несостоятельности предприятий	ПК-1 ПК-5	2	2		4	Анализ используемого материала. Разработка плана реферата	Реферат
Тема 5. Диагностика финансового положения кризисного предприятия	ПК-1 ПК-5	2	2		3	Подготовка к индивидуальному заданию	Индивидуальное задание

Наименование раздела, темы	Код компетенции, код индикатора достижения компетенции	Количество часов, выделяемых на контактную работу, по видам учебных занятий			Кол-во часов СР	Виды СР	Контроль
		Л	Пр	Лаб			
Тема 6. Стратегические и тактические аспекты антикризисного управления	ПК-1 ПК-5	2	2		3	Подготовка к индивидуальному заданию	Индивидуальное задание
Тема 7. Механизмы антикризисного управления предприятием	ПК-1 ПК-5	2	2		4	Подготовка к индивидуальному заданию	Индивидуальное задание
Тема 8. Управление текущей финансовой деятельностью кризисного предприятия	ПК-1 ПК-5	2	2		3	Подготовка к индивидуальному заданию	Индивидуальное задание
Тема 9. Антикризисное управление операционной деятельностью предприятия	ПК-1 ПК-5	2	2		3	Подготовка к индивидуальному заданию	Индивидуальное задание
Тема 10. Управление инвестиционной деятельностью кризисного предприятия	ПК-1 ПК-5	2	2		3	Подготовка к тестовым заданиям	Тесты
Обобщающее занятие							Зачет
ВСЕГО ЧАСОВ: 72		20	20	0	32		0

Тема 1. Общие основы возникновения кризиса и факторы его развития – 7 часов.

Лекции – 2 ч. Содержание: Понятие кризиса. Сущность кризисных явлений на макроуровне. Типология кризисных явлений на предприятиях. Опасности и вероятности кризисов в цикличных тенденциях развития предприятия. Факторы рискованного развития предприятия. Стадии

возникновение кризисных явлений. Экономическая формула кризиса.

Практическое занятие – 2 часа.

Вопросы:

1. Понятия кризиса и кризисных явлений на микро и макроуровне.
2. Типология кризисных явлений на предприятиях.
3. Опасности и вероятности кризисов в цикличных тенденциях развития предприятия.
4. Факторы рискованного развития предприятия и возникновение кризисных явлений.

Тема 2. Содержание и возможности антикризисного управления предприятием – 7 часов.

Лекции – 2 ч. Содержание: Общие понятия антикризисного управления предприятием. Проблематика антикризисного управления предприятием. Признаки и особенности антикризисного управления предприятием.

Система антикризисного управления предприятием. Субъект и объект антикризисного управления.

Практическое занятие – 2 часа.

Вопросы:

1. Общие понятия антикризисного управления предприятием.
2. Проблематика антикризисного управления предприятием.
3. Признаки и особенности антикризисного управления предприятием.
4. Система антикризисного управления предприятием.

Тема 3. Основы возникновения неплатежеспособности и банкротства предприятия – 7 часов.

Лекции – 2 ч. Содержание: Исходные понятия неплатежеспособности. Эпизодическая и хроническая неплатежеспособность. Понятие банкротства предприятия. Особенности возникновения убытков. Влияние убыточной деятельности и структуры обязательств на платежеспособность предприятия.

Условия обеспечения платежеспособности предприятия. Типология причин возникновения неплатежеспособности предприятия. Общие и специфические причины неплатежеспособности.

Практическое занятие – 2 часа.

Вопросы:

1. Исходные понятия неплатежеспособности и банкротства предприятия.
2. Условия обеспечения платежеспособности предприятия.
3. Особенности влияния структуры капитала и убытков на платежеспособность

предприятия.

4. Типология причин возникновения неплатежеспособности предприятия.

Тема 4. Государственное регулирование отношений несостоятельности предприятий – 8 часов.

Лекции – 2 ч. Содержание: Содержание системы государственного регулирования отношений несостоятельности предприятий. Роль ФЗ О несостоятельности в регулировании банкротств. Порядок признания должника банкротом. Общие критерии выбора антикризисных процедур. Реабилитационные процедуры банкротства: финансовое оздоровление и внешнее управление. Финансовые основы конкурсного производства. Порядок ликвидации бизнеса.

Практическое занятие – 2 часа.

Вопросы:

1. Содержание системы государственного регулирования отношений несостоятельности предприятий.
2. Порядок признания должника банкротом и критерии выбора антикризисных процедур.
3. Реабилитационные процедуры банкротства: финансовое оздоровление и внешнее управление.
4. Финансовые основы конкурсного производства и ликвидации бизнеса.

Тема 5. Диагностика финансового положения кризисного предприятия – 7 часов.

Лекции – 2 ч. Содержание: Диагностика предприятия и методы комплексного диагностического анализа. Формы мониторинга и способы обнаружение слабых сигналов кризисных явлений. Методы прогнозирования вероятности банкротства. Особенности финансового анализа неплатежеспособного предприятия. Анализ финансовых коэффициентов неплатежеспособного предприятии. Анализ преднамеренного и фиктивного банкротства.

Практическое занятие – 2 часа.

Вопросы:

1. Диагностика предприятия и методы комплексного диагностического анализа.
2. Формы мониторинга и способы обнаружение слабых сигналов кризисных явлений.
3. Методы прогнозирования вероятности банкротства.
4. Особенности финансового анализа неплатежеспособного предприятия.

Тема 6. Стратегические и тактические аспекты антикризисного управления – 7 часов.

Лекции – 2 ч. Содержание: Система планирования антикризисных мер на различных стадиях кризиса. Классификация антикризисных стратегий предприятия. Экономическая оценка мероприятий антикризисной программы предприятием. Финансовое обеспечение антикризисной программы предприятия.

Практическое занятие – 2 часа.

Вопросы:

1. Система планирования антикризисных мер на различных стадиях кризиса.
2. Классификация антикризисных стратегий предприятия.
3. Экономическая оценка мероприятий антикризисной программы предприятием.
4. Финансовое обеспечение антикризисной программы предприятия.

Тема 7. Механизмы антикризисного управления предприятием – 7 часов.

Лекции – 2 ч. Содержание: Финансовые механизмы предупреждения кризиса и адаптации к внешним условиям. Формы и способы реструктуризации предприятия в процессе его финансового оздоровления. Организационное проектирование и реинжиниринг кризисного предприятия. Реорганизация предприятия как способ его финансового оздоровления.

Практическое занятие – 2 часов.

Вопросы:

1. Финансовые механизмы предупреждения кризиса и адаптации к внешним условиям.
2. Формы и способы реструктуризации предприятия в процессе его финансового оздоровления.
3. Организационное проектирование и реинжиниринг кризисного предприятия.
4. Реорганизация предприятия как способ его финансового оздоровления.

Тема 8. Управление текущей финансовой деятельностью кризисного предприятия – 7 часов.

Лекции – 2 ч. Содержание: Оперативное планирование текущих финансовых потребностей как фактор преодоления кризиса. Критерии принятия финансовых решений по управлению оборотным капиталом.

Управление текущими денежными потоками предприятия в процессе

антикризисного управления. Антикризисная долговая политика и управление обязательствами предприятия.

Практическое занятие – 2 часов.

Вопросы:

1. Оперативное планирование текущих финансовых потребностей как фактор преодоления кризиса.
2. Критерии принятия финансовых решений по управлению оборотным капиталом.
3. Управление текущими денежными потоками предприятия в процессе антикризисного управления.
4. Антикризисная долговая политика и управление обязательствами предприятия.

Тема 9. Антикризисное управление операционной деятельностью предприятия – 7 часов.

Лекции – 2 ч. Содержание: Производственно-техническая политика и ее влияние на безубыточность предприятия. Операционный анализ внутренних резервов снижения издержек. Управление материально-производственными запасами кризисного предприятия. Критерии оптимизации ассортиментной политики кризисного предприятия.

Практическое занятие – 2 часов.

Вопросы:

1. Производственно-техническая политика и ее влияние на безубыточность предприятия.
2. Операционный анализ внутренних резервов снижения издержек.
3. Управление материально-производственными запасами кризисного предприятия.
4. Критерии оптимизации ассортиментной политики кризисного предприятия.

Тема 10. Управление инвестиционной деятельностью кризисного предприятия – 7 часов.

Лекции – 2 ч. Содержание: Инвестиционные цели предприятия. Возможности предприятия на различных этапах развития кризиса. Инвестиционные стратегии на стадии скрытого и на стадии острого кризиса. Методы антикризисного регулирования инвестиционных процессов. Стратегии деинвестирования средств. Оперативные меры реструктуризации активов предприятия. Оценочная деятельность и реализация активов в процессе антикризисного управления.

Практическое занятие – 2 часов.

Вопросы:

1. Инвестиционные цели и возможности предприятия на различных этапах развития кризиса.
2. Методы антикризисного регулирования инвестиционных процессов.
3. Оперативные меры реструктуризации активов предприятия.
4. Оценочная деятельность и реализация активов в антикризисном управлении.

4.2.2. Содержание дисциплины (модуля) по заочной форме обучения:

Наименование раздела, темы	Код компетенции, код индикатора достижения компетенции	Количество часов, выделяемых на контактную работу, по видам учебных занятий			Кол-во часов СР	Виды СР	Контроль
		Л	Пр	Лаб			
Тема 1. Общие основы возникновения кризиса и факторы его развития	ОПК-4 (ИОПК-4.1 ИОПК-4.2) ПК-3 (ИПК-3.1 ИПК-3.2) ПК-8 (ИПК-8.1 ИПК-8.2)	1	1		6	Анализ используемого материала. Разработка плана реферата	Реферат
Тема 2. Содержание и возможности антикризисного управления предприятием	ОПК-4 (ИОПК-4.1 ИОПК-4.2) ПК-3 (ИПК-3.1 ИПК-3.2) ПК-8 (ИПК-8.1 ИПК-8.2)	0	0		5	Анализ используемого материала. Разработка плана реферата	Реферат
Тема 3. Основы возникновения неплатежеспособности и банкротства предприятия	ОПК-4 (ИОПК-4.1 ИОПК-4.2) ПК-3 (ИПК-3.1 ИПК-3.2) ПК-8 (ИПК-8.1 ИПК-8.2)	1	1		5	Анализ используемого материала. Разработка плана реферата	Реферат

Наименование раздела, темы	Код компетенции, код индикатора достижения компетенции	Количество часов, выделяемых на контактную работу, по видам учебных занятий			Кол-во часов СР	Виды СР	Контроль
		Л	Пр	Лаб			
Тема 4. Государственное регулирование отношений несостоятельности предприятий	ОПК-4 (ИОПК-4.1 ИОПК-4.2) ПК-3 (ИПК-3.1 ИПК-3.2) ПК-8 (ИПК-8.1 ИПК-8.2)	0	0		5	Анализ используемого материала. Разработка плана реферата	Реферат
Тема 5. Диагностика финансового положения кризисного предприятия	ОПК-4 (ИОПК-4.1 ИОПК-4.2) ПК-3 (ИПК-3.1 ИПК-3.2) ПК-8 (ИПК-8.1 ИПК-8.2)	1	1		6	Подготовка к индивидуальному заданию	Индивидуальное задание
Тема 6. Стратегические и тактические аспекты антикризисного управления	ОПК-4 (ИОПК-4.1 ИОПК-4.2) ПК-3 (ИПК-3.1 ИПК-3.2) ПК-8 (ИПК-8.1 ИПК-8.2)	1	1		6	Подготовка к индивидуальному заданию	Индивидуальное задание
Тема 7. Механизмы антикризисного управления предприятием	ОПК-4 (ИОПК-4.1 ИОПК-4.2) ПК-3 (ИПК-3.1 ИПК-3.2) ПК-8 (ИПК-8.1 ИПК-8.2)	0	0		5	Подготовка к индивидуальному заданию	Индивидуальное задание

Наименование раздела, темы	Код компетенции, код индикатора достижения компетенции	Количество часов, выделяемых на контактную работу, по видам учебных занятий			Кол-во часов СР	Виды СР	Контроль
		Л	Пр	Лаб			
Тема 8. Управление текущей финансовой деятельностью кризисного предприятия	ОПК-4 (ИОПК-4.1 ИОПК-4.2) ПК-3 (ИПК-3.1 ИПК-3.2) ПК-8 (ИПК-8.1 ИПК-8.2)	0	0		6	Подготовка к индивидуальному заданию	Индивидуальное задание
Тема 9. Антикризисное управление операционной деятельностью предприятия	ОПК-4 (ИОПК-4.1 ИОПК-4.2) ПК-3 (ИПК-3.1 ИПК-3.2) ПК-8 (ИПК-8.1 ИПК-8.2)	1	1		6	Подготовка к индивидуальному заданию	Индивидуальное задание
Тема 10. Управление инвестиционной деятельностью кризисного предприятия	ОПК-4 (ИОПК-4.1 ИОПК-4.2) ПК-3 (ИПК-3.1 ИПК-3.2) ПК-8 (ИПК-8.1 ИПК-8.2)	1	1		6	Подготовка к тестовым заданиям	Тесты
Обобщающее занятие:							Зачет
ВСЕГО ЧАСОВ: 72		6	6	0	56		4

Тема 1. Общие основы возникновения кризиса и факторы его развития – 8 часов.

Лекции – 1 ч. Содержание: Понятие кризиса. Сущность кризисных явлений на макроуровне. Типология кризисных явлений на предприятиях. Опасности и вероятности кризисов в цикличных тенденциях развития предприятия. Факторы рискованного развития предприятия. Стадии возникновение кризисных явлений. Экономическая формула кризиса.

Практическое занятие – 1 час.

Вопросы:

1. Понятия кризиса и кризисных явлений на микро и макроуровне.
2. Типология кризисных явлений на предприятиях.
3. Опасности и вероятности кризисов в цикличных тенденциях развития предприятия.
4. Факторы рискованного развития предприятия и возникновение кризисных явлений.

Тема 2. Содержание и возможности антикризисного управления предприятием – 5 часов.

Лекции – 0 ч. Содержание: Общие понятия антикризисного управления предприятием. Проблематика антикризисного управления предприятием. Признаки и особенности антикризисного управления предприятием.

Система антикризисного управления предприятием. Субъект и объект антикризисного управления.

Практическое занятие – 0 час.

Тема 3. Основы возникновения неплатежеспособности и банкротства предприятия – 7 часов.

Лекции – 1 ч. Содержание: Исходные понятия неплатежеспособности. Эпизодическая и хроническая неплатежеспособность. Понятие банкротства предприятия. Особенности возникновения убытков. Влияние убыточной деятельности и структуры обязательств на платежеспособность предприятия.

Условия обеспечения платежеспособности предприятия. Типология причин возникновения неплатежеспособности предприятия. Общие и специфические причины неплатежеспособности.

Практическое занятие – 1 час.

Вопросы:

1. Исходные понятия неплатежеспособности и банкротства предприятия.
2. Условия обеспечения платежеспособности предприятия.
3. Особенности влияния структуры капитала и убытков на платежеспособность предприятия.
4. Типология причин возникновения неплатежеспособности предприятия.

Тема 4. Государственное регулирование отношений несостоятельности предприятий – 5 часов.

Лекции – 0 ч. Содержание: Содержание системы государственного регулирования отношений несостоятельности предприятий. Роль ФЗ О несостоятельности в регулировании банкротств. Порядок признания

должника банкротом. Общие критерии выбора антикризисных процедур. Реабилитационные процедуры банкротства: финансовое оздоровление и внешнее управление. Финансовые основы конкурсного производства. Порядок ликвидации бизнеса.

Практическое занятие – 0 час.

Тема 5. Диагностика финансового положения кризисного предприятия – 8 часов.

Лекции – 1 ч. Содержание: Диагностика предприятия и методы комплексного диагностического анализа. Формы мониторинга и способы обнаружение слабых сигналов кризисных явлений. Методы прогнозирования вероятности банкротства. Особенности финансового анализа неплатежеспособного предприятия. Анализ финансовых коэффициентов неплатежеспособного предприятии. Анализ преднамеренного и фиктивного банкротства.

Практическое занятие – 1 час.

Вопросы:

1. Диагностика предприятия и методы комплексного диагностического анализа.
2. Формы мониторинга и способы обнаружение слабых сигналов кризисных явлений.
3. Методы прогнозирования вероятности банкротства.
4. Особенности финансового анализа неплатежеспособного предприятия.

Тема 6. Стратегические и тактические аспекты антикризисного управления – 8 часов.

Лекции – 1 ч. Содержание: Система планирования антикризисных мер на различных стадиях кризиса. Классификация антикризисных стратегий предприятия. Экономическая оценка мероприятий антикризисной программы предприятием. Финансовое обеспечение антикризисной программы предприятия.

Практическое занятие – 1 час.

Вопросы:

1. Система планирования антикризисных мер на различных стадиях кризиса.
2. Классификация антикризисных стратегий предприятия.
3. Экономическая оценка мероприятий антикризисной программы предприятием.
4. Финансовое обеспечение антикризисной программы предприятия.

Тема 7. Механизмы антикризисного управления предприятием – 5 часов.

Лекции – 0 ч. Содержание: Финансовые механизмы предупреждения кризиса и адаптации к внешним условиям. Формы и способы реструктуризации предприятия в процессе его финансового оздоровления. Организационное проектирование и реинжиниринг кризисного предприятия. Реорганизация предприятия как способ его финансового оздоровления.

Практическое занятие – 0 часов.

Тема 8. Управление текущей финансовой деятельностью кризисного предприятия – 6 часов.

Лекции – 0 ч. Содержание: Оперативное планирование текущих финансовых потребностей как фактор преодоления кризиса. Критерии принятия финансовых решений по управлению оборотным капиталом.

Управление текущими денежными потоками предприятия в процессе антикризисного управления. Антикризисная долговая политика и управление обязательствами предприятия.

Практическое занятие – 0 час.

Тема 9. Антикризисное управление операционной деятельностью предприятия – 8 часов.

Лекции – 1 ч. Содержание: Производственно-техническая политика и ее влияние на безубыточность предприятия. Операционный анализ внутренних резервов снижения издержек. Управление материально-производственными запасами кризисного предприятия. Критерии оптимизации ассортиментной политики кризисного предприятия.

Практическое занятие – 1 час.

Вопросы:

1. Производственно-техническая политика и ее влияние на безубыточность предприятия.
2. Операционный анализ внутренних резервов снижения издержек.
3. Управление материально-производственными запасами кризисного предприятия.
4. Критерии оптимизации ассортиментной политики кризисного предприятия.

Тема 10. Управление инвестиционной деятельностью кризисного предприятия –8 часов.

Лекции – 1 ч. Содержание: Инвестиционные цели предприятия. Возможности предприятия на различных этапах развития кризиса. Инвестиционные стратегии на стадии скрытого и на стадии острого кризиса. Методы антикризисного регулирования инвестиционных процессов.

Стратегии деинвестирования средств. Оперативные меры реструктуризации активов предприятия. Оценочная деятельность и реализация активов в процессе антикризисного управления.

Практическое занятие – 1 час.

Вопросы:

1. Инвестиционные цели и возможности предприятия на различных этапах развития кризиса.
2. Методы антикризисного регулирования инвестиционных процессов.
3. Оперативные меры реструктуризации активов предприятия.
4. Оценочная деятельность и реализация активов в антикризисном управлении.

5. Оценочные материалы дисциплины (модуля)

Оценочные материалы для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации по дисциплине (модулю) представлены в виде фонда оценочных средств по дисциплине (модулю).

6. Методические материалы для освоения дисциплины (модуля)

Методические материалы для освоения дисциплины (модуля) представлены в виде учебно-методического комплекса дисциплины (модуля).

7. Перечень учебных изданий, необходимых для освоения дисциплины (модуля)

№ п/п	Библиографическое описание учебного издания	Используется при изучении разделов (тем)	Режим доступа
1	Черненко, В. А. Антикризисное управление : учебник и практикум для вузов / В. А. Черненко, Н. Ю. Шведова. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 465 с. — (Высшее образование).	1-10	https://urait.ru/bcode/531852
2	Кочеткова, А. И. Антикризисное управление. Инструментарий : учебник и практикум для вузов / А. И. Кочеткова, П. Н. Кочетков. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 440 с. — (Высшее образование).	1-10	https://urait.ru/bcode/512864

8. Перечень электронных образовательных ресурсов, современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем,

необходимых для освоения дисциплины (модуля)

8.1. Электронные образовательные ресурсы:

№ п/п	Наименование	Гиперссылка
1.	Министерство науки и высшего образования Российской Федерации:	https://minobrnauki.gov.ru
2.	Министерство просвещения Российской Федерации:	https://edu.gov.ru
3.	Федеральная служба по надзору в сфере образования и науки:	http://obrnadzor.gov.ru/ru/
4.	Электронно-библиотечная система «Знаниум»:	https://znanium.ru/
5.	Электронная библиотечная система Юрайт:	https://urait.ru/

8.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы:

№ п/п	Наименование	Гиперссылка
1	Научная электронная библиотека	www.elibrary.ru
2	Справочная правовая система «КонсультантПлюс»	https://www.consultant.ru/edu/
3	Федеральная служба государственной статистики	https://study.garant.ru/
4	Единый информационно-аналитический портал государственной поддержки инновационного развития бизнеса (АИС «Инновации»)	https://portal.eskigov.ru/fgis/218
5	Базы данных Министерства экономического развития Российской Федерации	www.economy.gov.ru
6	Статистика Федеральной службы государственной статистики	https://rosstat.gov.ru/statistic
7	Федеральный портал малого и среднего предпринимательства	http://www.gkr.su/software_development/projects/elrussia/portal%20MiSP/
8	Государственная цифровая платформа «Мой бизнес»	https://мойбизнес.рф/
9	Портал национального проекта «Цифровая экономика»	https://национальныепроекты.рф/projects/tsifrovaya-ekonomika
10	Государственный Портал Работа России	https://trudvsem.ru/
11	Федеральный образовательный портал «Экономика Социология Менеджмент»	http://ecsocman.hse.ru

12	База данных «Библиотека управления» - Корпоративный менеджмент	https://www.cfin.ru/rubricator.shtml

9. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)

№ п/п	Наименование помещения	Перечень оборудования и технических средств обучения	Состав комплекта лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства
1	318 Учебная аудитория для проведения учебных занятий Аудитория для проведения занятий лекционного типа Аудитория для проведения занятий семинарского типа Аудитория для текущего контроля и промежуточной аттестации	Рабочее место преподавателя (стол, стул); мебель ученическая; доска ученическая; баннеры; трибуна для выступлений; компьютер; мультимедийный проектор; колонки; веб-камера	**Операционная система** Windows - Акт приемки-передачи неисключительного права № 9751 от 09.09.2018. Лицензия DreamSparkPremiumElectronicSoftwareDelivery (5 years) Renewal; MicrosoftOffice - Сублицензионный договор от 12.01.2017 № Вж_ПО_123015- 2017. Лицензия OfficeStd 2016 RUS OLP NL Acdmc **Антивирус:** Антивирус Dr.Web Desktop Security Suite - Сублицензионный договор от 27.07.2017 № ЮС-2017-00498; **Программное обеспечение:** 1С:Предприятие 8 - Сублицензионный договор от 02.07.2020 № ЮС-2020-00731; LibreOffice Свободно распространяемое программное обеспечение; 7-Zip Свободно распространяемое программное обеспечение отечественного производства **КонсультантПлюс"** - Договор от 17.05.2023 № 96-2023/RDD; **Справочно-правовая система "Гарант"** - Договор от 30.11.2023 № СК6030/01/24; MicrosoftOffice - Сублицензионный договор от 12.01.2017 № Вж_ПО_123015- 2017. Лицензия OfficeStd 2016 RUS OLP NL Acdmc; **Электронно-библиотечная система «Юрайт»:** Лицензионный договор № 5343 от 23.06.2022 (подписка 01.09.2022-31.08.2025) **Электронно-библиотечная система «Знаниум»:** Лицензионный договор № 697эбс от 17.07.2024 (Основная коллекция ЭБС) (подписка 01.09.2024-31.08.2027)
2	321 Учебная аудитория для проведения	Рабочее место преподавателя (стол, стул); мебель ученическая; доска	**Операционная система** Windows - Акт приемки-передачи неисключительного права № 9751 от 09.09.2018. Лицензия DreamSparkPremiumElectronicSoftwareDelivery

№ п/п	Наименование помещения	Перечень оборудования и технических средств обучения	Состав комплекта лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства
	учебных занятий Аудитория для проведения занятий лекционного типа Аудитория для проведения занятий семинарского типа Аудитория для текущего контроля и промежуточной аттестации	ученическая; баннеры; трибуна для выступлений; компьютер; мультимедийный проектор; колонки; веб-камера	(5 years) Renewal; MicrosoftOffice - Сублицензионный договор от 12.01.2017 № Вж_ПО_123015- 2017. Лицензия OfficeStd 2016 RUS OLP NL Acdmc **Антивирус:** Антивирус Dr.Web Desktop Security Suite - Сублицензионный договор от 27.07.2017 № ЮС-2017-00498; **Программное обеспечение:** 1С:Предприятие 8 - Сублицензионный договор от 02.07.2020 № ЮС-2020-00731; LibreOffice Свободно распространяемое программное обеспечение; 7-Zip Свободно распространяемое программное обеспечение отечественного производства **КонсультантПлюс"** - Договор от 17.05.2023 № 96-2023/RDD; **Справочно-правовая система "Гарант"** - Договор от 30.11.2023 № СК6030/01/24; MicrosoftOffice - Сублицензионный договор от 12.01.2017 № Вж_ПО_123015- 2017. Лицензия OfficeStd 2016 RUS OLP NL Acdmc; **Электронно-библиотечная система «Юрайт»:** Лицензионный договор № 5343 от 23.06.2022 (подписка 01.09.2022-31.08.2025) **Электронно-библиотечная система «Знаниум»:** Лицензионный договор № 697эбс от 17.07.2024 (Основная коллекция ЭБС) (подписка 01.09.2024-31.08.2027)
3	Компьютерный холл Аудитория для самостоятельной работы обучающихся	Мебель ученическая; доска ученическая; персональные компьютеры с подключением к сети Интернет	**Операционная система** Windows - Акт приемки-передачи неисключительного права № 9751 от 09.09.2018. Лицензия DreamSparkPremiumElectronicSoftwareDelivery (5 years) Renewal; MicrosoftOffice - Сублицензионный договор от 12.01.2017 № Вж_ПО_123015- 2017. Лицензия OfficeStd 2016 RUS OLP NL Acdmc **Антивирус:** Антивирус Dr.Web Desktop Security Suite - Сублицензионный договор от 27.07.2017 № ЮС-2017-00498; **Программное обеспечение:** 1С:Предприятие 8 - Сублицензионный договор от 02.07.2020 № ЮС-2020-00731; LibreOffice Свободно распространяемое программное обеспечение;

№ п/п	Наименование помещения	Перечень оборудования и технических средств обучения	Состав комплекта лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства
			7-Zip Свободно распространяемое программное обеспечение отечественного производства **КонсультантПлюс"** - Договор от 17.05.2023 № 96-2023/RDD; **Справочно-правовая система "Гарант"** - Договор от 30.11.2023 № СК6030/01/24; MicrosoftOffice - Сублицензионный договор от 12.01.2017 № Вж_ПО_123015- 2017. Лицензия OfficeStd 2016 RUS OLP NL Acdmc; **Электронно-библиотечная система «Юрайт»:** Лицензионный договор № 5343 от 23.06.2022 (подписка 01.09.2022-31.08.2025) **Электронно-библиотечная система «Знаниум»:** Лицензионный договор № 697эбс от 17.07.2024 (Основная коллекция ЭБС) (подписка 01.09.2024-31.08.2027)– с 01.09.2020 по 31.08.2021

Лист регистрации изменений к рабочей программе дисциплины (модуля)

№ п/п	Дата внесения изменений	Номера измененных листов	Документ, на основании которого внесены изменения	Содержание изменений	Подпись разработчика рабочей программы
1					